

MOISES NAIM, Ph. D
Distinguished Fellow

Carnegie Endowment for International Peace
1779 Massachusetts Ave NW, Washington, D.C., 20036
Tel: +1 (202) 468-8610

EDUCACIÓN

Universidad Metropolitana, Caracas

Licenciado en Ciencias Administrativas, 1975

Massachusetts Institute of Technology, Cambridge

Master of Science. (MS) Management 1978

Doctor of Philosophy, PhD Management, 1979,

Tesis: The Political Economy of Regulating Multinational Corporations

EXPERENCIA PROFESIONAL

2012 - *presente*, Director y Presentador

Efecto Naím, programa semanal de televisión sobre economía y política global que se transmite todos los domingos en el Hemisferio Occidental desde hace 7 años.

1997 - *presente*, Columnista

El País (España), *La Repubblica* (Italia), *The Atlantic Monthly* (EE. UU.), *El Tiempo* (Colombia), *O Estado* (Brasil), *La Tercera* (Chile), *Reforma* (México), *El Comercio* (Perú), *La Nación* (Argentina) y otros medios en EE. UU., Europa y Asia.

2016 - 2019, Contributing Editor

The Atlantic

2000 - 2007, Columnista exclusivo

The Financial Times

1999 - 2004, Profesor visitante

School for Advanced International Studies (SAIS), Johns Hopkins University.

Materias dictadas: La Economía de Mercados Emergentes, La Economía de la Globalización

1996 - 2010, Editor Jefe

Revista *FOREIGN POLICY*

1995 - 1996, Asesor del Presidente

Banco Mundial

1992 - 1995, Senior Asóciate y Director, Programa Sobre Reformas Económicas

Carnegie Endowment for International Peace

1990 - 1992, Director Ejecutivo

Banco Mundial

1989 - 1990, Ministro de Fomento, Republica de Venezuela

1989 – 1990, Director
Banco Central de Venezuela

1986 – 1988, Miembro
Comisión Presidencial para la Reforma del Estado, COPRE Venezuela

1979 – 1986, Director Académico
Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA), Caracas

1978 – 1988, Profesor
Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA), Caracas.
Materias Dictadas: Estrategia, Economía Industrial, Economía Internacional.
Seminarios: Mercados y Jerarquías; Conglomerados y Economías Imperfectas

ALGUNAS ACTIVIDADES PROFESIONALES

Juntas:

OIL\ World Energy, miembro Comité Editorial y columnista
Americas Quarterly, Miembro del consejo editorial
The Atlantic Monthly, Contributing Editor
The World Post, miembro del comité editorial
Population Action International, miembro del directorio y presidente del directorio
Time Magazine, International Board of Economists
International Center for Research on Women
Group of Fifty (Chairman of the Board)
Global Initiative Against Transnational Organized Crime, miembro del directorio
Latin American Scholarship Program of American Universities [LASPAU], Harvard University (Vice-Chairman)
The Brookings Institution, *Foreign Policy* Studies Program, Advisory Board,
Transparency International-U.S.A, miembro del Advisory Council,
Journal of International Business Member Editorial Advisory Board
SAIS Review, miembro de la junta,
The Atlantic Conference, The Chicago Council of International Relations, Miembro del Steering Committee

Fellow:

Carnegie Endowment for International Peace, Washington DC
World Economic Forum, Geneva
Foreign Policy Association, New York
The World Academy of Art & Sciences, San Francisco
The Inter-American Dialogue, Washington DC
Council on Foreign Relations New York

Honores:

(2017) El Carnegie Endowment for International Peace lo nombra *Distinguished Fellow* (solo tres miembros de la institución tienen ese rango)
(2014, 2014, 2016, 2017) El instituto Gottlieb Duttweiler de Suiza nombró a Moisés Naím como uno de los 100 intelectuales más influyentes del mundo.
(2013) La revista Británica Prospect, lo incluyó en su lista de los principales líderes intelectuales del mundo.

(2013) American University le confirió el Doctorado Honoris Causa.
(2011) Obtuvo el premio Ortega y Gasset en reconocimiento a sus aportes y trayectoria periodística.
(2003, 2005, 2008) La Asociación Estadounidense de Editores de Revistas le dio el premio anual a la excelencia editorial por su trabajo como Director de La Revista *Foreign Policy* en tres ocasiones.
(Marzo 2003) República Argentina: Orden de Mayo en el Grado de Comendador, Marzo 2003
(Junio 1991) Repubblica Italiana: Ordine al Mérito della Repubblica Italiana [Commendatore]
(Junio 8, 1990) Republique Francaise: Ordre National du Merite [Grand Officier]
(Octubre 1990) República de Venezuela: Orden Francisco de Miranda [Primera Clase]
(Abril 1987) República de Venezuela Orden Andrés Bello [Banda de Honor]
(Septiembre 1985) República de Venezuela Orden Andrés Bello [Segunda Clase]

PUBLICACIONES

Libros

Dos Espías en Caracas (Novela) Penguin Random House, 2018. Traducida al Inglés, Ruso y otros idiomas

Repensar el mundo: 111 sorpresas del siglo XXI Penguin Random House, 2016. Traducido al Inglés y otros idiomas.

El Fin del Poder: Empresas que se Hunden, Militares Derrotados, Papas que Renuncian, y Gobiernos Impotentes: Como el Poder ya no es lo que Era (Basic Books y Penguin Random House) Traducido a 20 idiomas. NYTimes Bestseller. Seleccionado como uno de los mejores libros del año por el Washington Post y uno de los mejores de la década por el *Financial Times*.

Ilícito: Cómo traficantes, contrabandistas y piratas están cambiando el mundo. 2003 (publicado en 16 idiomas, Llevado a la pantalla como documental por National Geographic Television en 2005)

(con Serena Danna, Pietro Grasso, Nicola Gratteri et. Al.) Prodotto Interno Mafia (Einaudi Editore, Torino 2011)

(con G. Smith) Altered States: Globalization, Sovereignty, and Governance. (Ottawa: IDRC, 2000).

(con J.S. Tulchin, eds.) Competition Policy, Deregulation, and Modernization in Latin America (Boulder, CO: Lynne Rienner Publishers, 1999).

(con Sebastian. Edwards, eds.) Mexico 1994: Anatomy of an Emerging Market Crash (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 1997).

(con Hale, et al, eds.) Is the Atlantic Widening? Atlantic Area Nations After the Cold War: Papers from the 1994 Atlantic Conference, Sea Island, Georgia, 10-13 Noviembre, 1994 (Chicago, IL: The Chicago Council on Foreign Relations, 1995).

(con G. Bland, L. Goodman, J. Mendelson and J. Tulchin, eds.) Lessons of the Venezuelan Experience (Baltimore, MD: The John Hopkins University, 1995).

Paper Tigers and Minotaurs: The Politics of Venezuela's Economic Reforms (Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace, 1993).

(con R. Piñango, eds.) El Caso Venezuela: Una Ilusión de Armonía (Caracas: Ediciones IESA, primera edición 1984, segunda edición 1985, tercera edición 1986, cuarta edición 1988, quinta edición 1990, sexta edición 1993).

(Ed.) Las Empresas Venezolanas: Su Gerencia (Caracas: Ediciones IESA, primera edición 1989, segunda edición 1991).

Multinacionales: La Economía Política de las Inversiones Extranjeras (Caracas: Monte Ávila, Editores, 1982).

(con A. Francés and M.T. Tello) Competencia y Regulación: Alternativas para la Economía Venezolana (Caracas: IESA, 1981).

(con A. Stambouli, J.A. Gil, y A. Romero) Introducción al Análisis de las Políticas en Venezuela (Caracas: CONICIT, 1980).

Capítulos en Libros

“AT Kearney/FP Globalization Index 2002”, en 2002 Perspectives Singapore, por Chang Li Lin (ed.), 2002

“Latin America’s Economics: The Good, The Bad, and the Ugly.” (con Carlos Lozada), En The Global Century. Vol. 1. 2001.

"The Political Economy of Institutional Reform in Latin America." Capítulo en Beyond Trade-offs: Market Reforms and Equitable Growth in Latin America. N. Birdsall, C. Graham, y R. Sabot (eds.), Noviembre 1997

“The Globalization of Corruption” con P. Glynn y S. Kobrin. En K. A. Elliott (ed.) Corruption and the Global Economy (Washington, DC: Institute for International Economics, 1997), 17 Abril 1996

“Transicao Para O Regime de Mercado Na América Latina” en A Nova América Latina, Carlos Geraldo Langoni (ed.), 1996

"From Supplicants to Shareholders: Developing Countries and the World Bank" en G. K. Helleiner (ed.), The International Monetary and Financial System: Developing Country Perspectives, 1996

"Latin America: The Second Stage of Reform" en Economic Reform and Democracy editado por Larry Diamond y Marc F. Plattner. The Johns Hopkins University Press, Baltimore y Londres, 1995.

"New Competitive Tigers or Old Populist Nationalisms?" en The Consolidation of Democracy in Latin America, 1995

"The Venezuelan Private Sector: from Courting the State to Courting the Market" (con A. Francis) en The Lessons of the Venezuelan Experience, The Woodrow Wilson Center, Washington, DC, 1995.

- "Economic Liberalization and Political Instability: the Venezuelan Experience" en Privatization Amidst Poverty: Contemporary Challenges in Latin American Political Economy, Coral Gables, FL: University of Miami North-South center, 1995.
- "Las Instituciones: El Eslabón Perdido En Las Reformas Económicas De América Latina" en Crecimiento Económico. Banco Mundial, 1995.
- "The G-4 Effect and Other Organizational Factors in the Reform of the IMF and the World Bank" Managing the World Economy 50 Years After Bretton Woods. Septiembre 1994.
- "Prologo" en Gerver Torres, Quienes Pierden, Quienes Ganan? La Privatización en Venezuela, Caracas: Editorial Consolidado, Julio 1994.
- "La liberalización económica de América Latina se puede mantener?" en Planeación and Desarrollo vol. XXV, no. 1. Enero/Abril 1994.
- "Towards Free Trade in the Americas: Building Blocks, Stumbling Blocks, and Entry Fees" en Integrating the Americas: Shaping Future Trade Policy, editado por Sidney Weintraub, North-South Center, Marzo 1994.
- "The Political Management of Radical Economic Change: Lessons from the Venezuelan Experience" en J. Tulchin y G. Bland (eds.), Venezuela in the Wake of Radical Reform. 1992.
- "The Launching of Radical Policy Changes: The Venezuelan Experience, 1989-1991" en J. Tulchin (ed.), Venezuela: Democracy and Political and Economic Change. (Boulder: Lynne Rienner, 1992).
- "Conclusiones: Viejas Costumbres y Nuevas Realidades en la Gerencia Venezolana" en Naim (ed.), Las Empresas Venezolanas: Su Gerencia (Caracas: Ediciones IESA, 1989). Reimpresión en Echeverry, Chanlat, et al (eds.), En Búsqueda de una Administración para América Latina: Experiencias y Desafíos (Bogotá, Colombia: Editorial Oveja Negra, 1990).
- "El Cambio en las Empresas Venezolanas: Una Guía para la Gerencia" en Naim (ed.), Las Empresas Venezolanas: Su Gerencia (Caracas: Ediciones IESA, 1989).
- "Introducción: La Gerencia en Venezuela" en Naím (ed.), Las Empresas Venezolanas: Su Gerencia (Caracas: Ediciones IESA, 1989).
- "El Crecimiento de las Empresas Privadas Venezolanas: Mucha Diversificación, Poca Organización" en Naím (ed.), Las Empresas Venezolanas: Su Gerencia (Caracas: Ediciones IESA, 1989).
- (con R. Piñango) "Introducción: Las Terribles Simplificaciones" en Naim y Piñango (eds.), El Caso Venezuela (Caracas: Ediciones IESA, 1984).
- "La Empresa Privada en Venezuela: Qué Pasa cuando se Crece en medio de la Riqueza y la Confusión" en Naím y Piñango (eds.), El Caso Venezuela (Caracas: Ediciones IESA, 1984).
- (con R. Piñango) "Conclusiones" en Naím y Piñango (eds.), El Caso Venezuela: Una Ilusión de Armonía (Caracas: Ediciones IESA, 1984).

Ensayos, Ponencias y Papeles de Trabajo

LWVDC Summary of Remarks at *Symposium on Trade, Assessing the Impact of Liberalized Trade on Developing Countries*, Junio 2001

“Latin America’s Economic Situation in 1999-2000.” El *1999 Business Week Americas Summit*, 1999

“International Economic and Financial Management in the 21st Century.” Informe del Rapporteur sobre la Conferencia celebrada 18-20 Junio, 1999. Tufts University European Center, Talloires, France.

“The US and Europe Viewed in a Global Context” in *Transatlantic Storms: U.S. European Relations After EMU*. Informe del Rapporteur sobre el Tufts European Conference, 18-20 Junio 1998.

"Institution Building: Critical Priority or New Fad?" con Carol Graham. Papel presentado en el *Aspen Institute Conference: Persistent Poverty in Developing Countries: Determining the Causes and Closing the Gaps*, 1-4 Diciembre 1997

"Hemispheric Economic Integration: Big Bang, gradual Evolution, or Fading Hope?" Papel presentado en el *Latin America 2010 Seminar at the National Defense University*, Septiembre 1996

"Latin America in the Nineties: Domestic Miracles and International Gambles" en *Is the Atlantic Widening?* Papeles presentados en el *1994 Atlantic Conference*, Sea Island, Georgia, 10-13 Noviembre 1995

"The Future of Latin America's Economic Reforms" Papel presentado en el *Annual Meeting of the American Society of International Law*, 7 Abril 1995

“Agendas for the Bretton Woods Institutions” en *Fifty Years After Bretton Woods: Conference* celebrado en Madrid, 29-30 Septiembre 1994

“The Political Economy of Institutional Reform in LA” con Carol Graham en el *Woodrow Wilson Int’l Center Brief*, Febrero 1998

"Corruption and Democracy," en *Braudel Papers* Fernand Braudel Institute of World Economics, Primavera 1996

"Economic reforms in Latin America: The Year of Living Dangerously," en *Hemisfile*, Vol. 7, No. 1. Enero/Febrero 1996

"The Four I's of Economic Reform" en *Hemisfile*, Julio/Agosto 1994.

“From Supplicants to Shareholders”, papel presentado en el *Conference on the Int’l Monetary & Financial System*, en Colombia, Abril 1994

Comentarios sobre “A framework for evaluating policy adjustment programs: lessons from a cross-country evaluation,” por Branson & Jayarajah en *Proceedings of the World Bank Conference on Evaluation & Development*. 1994.

"Public Bureaucracies in Developing Countries: Ten Paradoxes" en *Proceedings of the World Bank Conference on Civil Service Reform in Latin American & the Caribbean*. Mayo 1993.

- Resumen del Taller: "Economic Reforms and Democratic Transitions" patrocinado por el National Research Council, 1993.
- "Los Determinantes de las Inversiones Extranjeras Directas" (Caracas: Papel presentado en el *Congress of the Associations of Economists of Latin America and the Caribbean (AEALC)*, Noviembre 1981).
- (con A.L. Calvet) "Multinational Corporations in Developing Countries: Markets and Hierarchies Approach" (Barcelona, Spain: Papel presentado en el *IV Congress of the Academy of International Business and the European International Business Association (EIBA)*, Diciembre 1981).
- (con A. G. Baldó) "Rol, Funciones y Composición de las Juntas Directivas de las Fundaciones: Su Evolución" (Caracas: Papel presentado en el *II International Meeting of Foundations and Entrepreneurs*, Marzo 1981). [Traducido al Inglés como "Role, Functions, and Composition of Boards of Directors: An Evolutionary View of Foundations"].
- "The Politics of Public Policy Implementation" (Kiel, Germany: Christian Albrecht Universitaet, papel presentado en el *VI Trilateral Conference on the Relationship of Political and Economic Factors*, 1980).
- "Bargaining Between States and Transnational Corporations: The Case of the Venezuelan Motor Vehicle Industry" (New York: Social Science Research Council, papel presentado en el *Third Meeting of the Working Group on Transnational Corporations in Latin America*, 1979).
- "Latin America: Lower Macroeconomic Volatility and Higher Institutional Turmoil" en *Oil and Gas in Latin America: The Challenges Ahead*. Abril 1997
- "Latin America in the 1990s: Euphoric Perceptions and Fragile Realities" Proyecto, 25 Abril 1995, Carnegie Endowment and Brookings Seminar
- "Latin America's Journey to the Market: From Macroeconomic Shocks to Institutional Therapy." En *International Center for Economic Growth's Occasional Papers* No. 62, 1995
- "The World Bank: Its Role, Governance and Organizational Culture" en *Bretton Woods, Looking to the Future*, Abril 1994.
- "Venezuela: Medium Term Political and Economic Outlook" Un reporte preparado para el Ministro de Comercio Internacional e Industria de Japón, 1 Junio 1993.
- Observaciones de apertura, "The Power Sector in Central America & Panama." 2 Octubre 1992.
- "La Gerencia y la Administración en Venezuela: Una Perspectiva Histórica", Investigación y Gerencia (Caracas, 1985). Diccionario de Historia de Venezuela, Fundacion Polar
- "Los Dilemas de un Empresario Venezolano: El señor Arrieta" (Caracas: IESA, 1985).
- "La Implantación del Cambio Organizativo en una Empresa Venezolana. Consideraciones Generales y una Estrategia Específica" (Caracas: IESA, Mayo 1985).

"Posibilidades y Limitaciones del Funcionamiento de los Mercados en los Países Menos Desarrollados. Una Aplicación del Enfoque de Mercados y Jerarquías al Caso de Venezuela" (Caracas: IESA Informe de Trabajo, PTI-84-6, 1984).

"Empresas Multinacionales: Compilación y Traducción de Artículos de Varios Autores sobre el Tema" (Caracas: Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, 1979).

"The Political Economy of Regulating Multinational Corporations" (Cambridge, MA: MIT, Doctoral Dissertation 1979).

"The Control of Multinational Corporations" (Cambridge, MA: MIT, 1978).

"Ideology, 'Dependencia', and the Control of Multinational Corporations: A Study of Venezuelan Policies on Foreign Investment and Technology Transfer". (Cambridge, MA: Informe de Trabajo MIT, Sloan School of Management, 1977).

"Negotiating Integration: Venezuela's Participation in the Andean Pact" (Cambridge, MA: Informe de Trabajo, MIT, Sloan School of Management, 1976).

(con R. B. Freeman) "Manpower Development by Import Substitution: An Econometric Model" (Cambridge, MA: MIT, Center for Policy Alternatives. 1975).

Artículos en revistas especializadas

"Energy and the 'Thucydides Trap'" en *OIL*, 19 Junio, 2019

"Race for AI Dominance" con Editorial Staff en *OIL*, 18 Junio, 2019

"Circular Economy" con Editorial Staff en *OIL*, 20 Mayo, 2019

"El Suicidio de Venezuela" con Francisco Toro en *Foreign Affairs*, 4 Enero, 2019

"An unrealistic aim" en *OIL*, 18 Diciembre, 2018

"Venezuela's Suicide" con Francisco Toro en *Foreign Affairs*, Noviembre/Diciembre 2018

"An A Good Idea in need of Global Champions" en *OIL*, 19 Noviembre, 2018

"Measuring the Mafia-State Menace" con Peter Andreas en *Foreign Affairs*, Julio/Agosto 2012

"Technology and Mother Nature" en *OIL*, 26 Julio, 2018

"A new energy model" en *OIL*, 20 Diciembre, 2017

"An Effective Tool?" en *OIL*, 24 Octubre, 2017

"An energy giant chained by politics" en *OIL*, 20 Junio, 2017

“Mafia States” en *Foreign Affairs*, Mayo/Junio 2012

“The IMF and Democratic Governance” con Devesh Kapur en *Journal of Democracy*, Vol. 16, No. 1, Enero 2005

“The New Diaspora” en *Foreign Policy*, Julio/Agosto 2002

“Missing in Monterrey” en *Foreign Policy*, Mayo/Junio 2002

“Al Qaeda, the NGO” en *Foreign Policy*, Marzo/Abril 2000

“Anti-Americanisms” en *Foreign Policy*, Enero/Febrero 2002

“Collateral Damage” en *Foreign Policy*, Noviembre/Diciembre 2001

“After September 11th: A Conversation” en *The National Interest*, Edición especial, Thanksgiving, 2001

“Advice for Anarchists” en *Foreign Policy*, Septiembre/Octubre 2001

“La Venezuela de Hugo Chávez” en *Política Exterior*, Vol. 82. Julio/Agosto 2001

“The Confidence Game” en *Foreign Policy*, Mayo/Junio 2001

“The Real Story Behind Venezuela’s Woes” *Journal of Democracy*, Vol. 12, No. 2, Abril 2001

“When Countries Go Crazy” en *Foreign Policy*, Marzo/Abril 2001

“New Economy, Old Politics” en *Foreign Policy*, Enero/Febrero 2001

“Nueva Economía y Nuevo Gobierno” en *Archivos del Presente*, 2001

“A Tale of Three Criminals” en *Foreign Policy*, Noviembre/Diciembre 2000

“The Digital Drain” en *Foreign Policy*, Septiembre/Octubre 2000

“Washington Consensus or Washington Confusion” en *Foreign Policy*, Primavera 2000

“Clinton's *Foreign Policy*: A Victim of Globalization?” en *Foreign Policy*, Vol. 109, Invierno 1997-98

Reseña de “The American Encounter” por J. Hoge & Fareed Zakaria, en *Foreign Policy*, Otoño 1997

“Free Trade Express? The Future of Hemispheric Integration.” en *Harvard International Review*, Vol. XIX, No. 4, Otoño 1997

Reseña del libro de Merilee Grindle Challenging the State, en *Journal of Latin American Studies*, 1996.

"Latin America the Morning After" en *Foreign Affairs* Vol. 74, No. 4. Julio/Agosto 1995

“The Corruption Eruption” en *The Brown Journal of World Affairs*. Vol II, No 2, Verano 1995.

- "Mexico's Larger Story" en *Foreign Policy*. Vol. 99, Verano 1995
- "Lateinamerika's wachsende wirtschaftliche Attraktivitat" en *Internationale Politik*, Febrero 1995
- "Latin America: The Second Stage of Reform" en *Journal of Democracy*, Octubre 1994
- "Latin America: Post-Adjustment Blues" en *Foreign Policy*, Otoño 1993.
- "Latin America: Rediscovering the State" en *New Perspective Quarterly*, Vol. 10. No. 4, Otoño 1993.
- "Good Economics and Ugly Politics: The Venezuelan Reforms" en *International Economic Insights*, Vol. 4/No. 4. Julio/Agosto 1993.
- "Ideas para una Discusión Sobre Las Prioridades En Las Relaciones Internacionales de América Latina en los Años 90" en *Política Internacional*, No. 28. Octubre/Noviembre 1992.
- "Privatization: A Latin American Check List" en *World Link*, Diciembre 1992/Enero 1993.
- "Por qué una Firma Invierte en Otro País? Análisis Crítico de Algunas Teorías Recientes sobre los Determinantes de las Inversiones Extranjeras Directas" en *EL TRIMESTRE ECONOMICO* (México, Abril 1986).
- "La Implementación de Políticas Públicas: Un Marco Conceptual" en *POLITEIA* No. 8 (Caracas: Central University of Venezuela, 1981).
- "Transfer Pricing by Multinational Corporations and Its Regulation by Host Countries" en *INTERCIENCIA* Vol. 5, No. 3, 1980.

Artículos en Revistas

- "Diaspore e globalizzazione" en *L'Espresso*, 13 Junio, 2002
- "Generali Corrotti e Incapaci" en el artículo, *Petrolio Connection* en *L'Espresso*, 25 Abril, 2002
- "El Año Que Nos Espera" en *Cambio*, Septiembre 2001
- "The Venezuelan Story: Revisiting the Common Wisdom" en *Business Venezuela*, Julio 2001
- "Digital Diplomacy: The shotgun marriage of the dotcoms and international politics" en *World Link*, Enero/Febrero 2001
- "Looking South?" en *Time*, 25 Diciembre, 2000 – 1 Enero, 2001
- "De digitale leegloop" en *Safe*, Diciembre 2000
- "Talking Back to the Backlash" en *Time*, 21 Febrero, 2000

"The Six Anxieties" en *World Link*, Enero/Febrero, 2000

"Y en el mundo, ¿qué?" en *Cambio*, 10 Enero, 2000

"El 'Disenso' de Washington" en *Dinero*, 19 Noviembre, 1999

"América Latina, El Día Después," en *Empresa* (magazine of ACDE, Association of Christian Business Leaders. No. 116, Febrero/Marzo 1996

"América Latina al día siguiente" en *Visión*, 30 Noviembre, 1995

"La historia no Mexicana de México" en *Visión*, 16 Agosto, 1995

"La historia no Mexicana de México" en *Este País*, Agosto 1995

"La Erupción de la Corrupción" en *Veneconomía Mensual*, Agosto 1995

"Del Desmantelamiento a la rehabilitación del Estado" en *Debates IESA*, Invierno 1995

"Latin America's Gamble" en *World Link*, 1995

"Instituciones: El Eslabón Perdido En Las Reformas Económicas De América Latina" *Este País* 45/XII, Diciembre 1994

"From Money to Ideas in Latin America" en *Leaders*. Otoño 1994

"Ahora vienen estas transiciones de un nuevo gobierno..." en *Estrategia*, Julio 18, 1994

Review of "The Lack of Fit Between Business Environment & Corporate Culture" en *the International Executive*, Marzo/Abril 1994

"El Nuevo Papel Del Estado" en *Visión*, 15 Diciembre, 1993

"Estado y Mercado Libre: La Cola de ajuste" en *Caretas*, 7 Octubre, 1993.

"Now for the Hard Part" in *World Link*, Julio/Agosto 1993.

"Instead of NAFTA, Shooting for SAFTA" en *CEO International Strategies*, Diciembre 1992/Enero 1993.

"Paper Tigers and Minotaurs: Managing Change in Developing Countries," entrevista en *MIT Management*, Otoño 1992.

"Poverty in Venezuela and how to cure it" en *Business Venezuela*, Mayo 1992.

"A Latin American Checklist" en *World Link*, No. 1, 1992.

"An E.D.'s Life," entrevista en *The Bank's Life*. Octubre 1991. Vol. 10/No. 10

"Monopolio y Competencia: Mitos, Fantasmas y Prejuicios" en *Venezuela Económica*. (Caracas: El Nacional, 1981).

"Los Servicios Públicos como Ejemplos de otras Cosas" en *Venezuela Examen y Futuro*. (Caracas: Ediciones, El Nacional, 1979).

Artículos Periodísticos

"The Diaspora that Fuels Development" en el *Financial Times*, 10 Junio 2002

"A Virulent New Strain of Crisis" en el *Financial Times*, 13 Mayo 2002

"Democracy Dictates Latin America's Future" en el *Financial Times*, 26 Abril 2002

"The Missing Agenda at Monterrey" en el *Financial Times*, 1 Abril 2002

"The Creative Destruction of Enron" en el *Financial Times*, 4 Marzo 2002

"Aprendiendo de al-Qaeda" en *El Caribe*, 5 Marzo 2002

"What al-Qaeda Can Bring to the Party" en el *Financial Times*, 3 Febrero 2002

"Right from the Start" Reseña de In the Arena por Casper Weinberger. *Washington Post Book World*, 27 Enero 2002

"El Continente Invisible" en *El Nacional*, 3 Enero 2002

"Lessons from the Recent Past" en el *Financial Times*, 28 Diciembre 2001

"Dilema Venezolano" en *El Caribe*, 16 Diciembre 2001

"Why the World Loves to Hate America" en el *Financial Times*, 7 Diciembre 2001

"Os terroristas tambem sepultaram ideias" en *Folha de S, Paulo*, 19 Noviembre 2001

"Los Terroristas También Sepultaron Ideas" en *El País*, 25 Septiembre 2001

"Even a Hegemon Needs Friends and Allies" en *Financial Times*, 14 Septiembre 2001

"An Exercise in Futility" en el *Financial Times*, 6 Agosto 2001

"Sizing up Global Integration" (con Paul Laudicina) en *The Christian Science Monitor*.

"New Economy, Old Politics" en el *Financial Times*, 22 Diciembre 2000

"Preocupaciones para una era" en *La Prensa*, 31 Marzo 31 2000

"Avatars du consensus de Washington" en *Le Monde diplomatique*, 20 Marzo 2000

"Six Nail Biters for the Millennium" en el *Miami Herald*, 19 Marzo 2000

"Il Muro è rinato a Seattle: Perché la globalizzazione fa ancora paura" en *La Stampa*, 12 Marzo 2000

"La reacción a la reacción" en *El Nacional/Time*, 18 Febrero 2000

"Global Changes and Anxieties" en *The Jakarta Post*, 3 Enero 2000

"Quais as preocupacoes no novo milenio?" en *O Estado de Sao Paulo*, 1 Enero 2000.

Nuevas Ansiedades" en *Reforma*, 1 Enero 2000

"La Rara Despedida de Uslar" en *El Nacional*, Enero 1998

"El Año que Vivimos en Peligro" en *El Nacional*, 11 Febrero 1996

"Después de la Cumbre de Miami: Café con leche Latinoamericano." en *El Tiempo*, Bogotá, Columbia, 29 Enero 1995

"Corruption Goes Global, and so has to be the Riposte" en *International Herald Tribune*, 29 Marzo 1995

"Después de la Cumbre de Miami: Café con leche Latinoamericano." en *El Tiempo*, Bogotá, Columbia, 29 Enero 1995

"El Vaso Medio Lleno o Medio vacío?" en *El Nuevo Herald*, 6 Diciembre 1994

"Para qué Sirve una Cumbre Hemisférica?" en *El Mercurio*, Santiago, Chile. *El Universal*, Caracas, Venezuela. *El Comercio*, Lima, Perú, Diciembre 1994

"Don't Isolate Cuba-Open it to New Ideas"(con P. Hakim) en *The Christian Science Monitor*, 25 Agosto 1994

"La Debilidad Ministerial en América Latina: Bajos sueldos y alta rotación" en *El Universal*, 12 Agosto 1994

"La liberalización económica de América Latina" en *El Universal*, 7 Noviembre 1993.

"Latin America: New Governments, New Challenges" en *Emerging Markets IMF/World Bank Daily*, 29 Septiembre 1993.

"SAFTA, NOT NAFTA" en *Emerging Markets-American Development Bank Daily*, 30 Marzo 1993.

"Venezuela: A Paradise for Bargain Hunters in 1993" en *Emerging Markets*, 1993.

"Latinoamérica Redescubre el Estado" en *La Jornada*. México. 19 Septiembre 1993.

"The Political Economy of Institutional Reform in LA" con Carol Graham en el *Woodrow Wilson Int'l Center Brief*, Febrero 1998

"Corruption and Democracy," en *Braudel Papers Fernand Braudel Institute of World Economics*, Primavera 1996

"Economic reforms in Latin America: The Year of Living Dangerously," en *Hemisfile*, Vol. 7 No. 1. Enero/Febrero 1996

"The Four I's of Economic Reform" en *Hemisfile*, Julio/Agosto 1994.